

**Informe 2020**  
**Periodo: Agosto 2019-2020**

## **Introducción**

El presente informe de la Escuela para Estudiantes Extranjeros (EEE) está estructurado con base en los ejes y programas estratégicos del Plan de Trabajo Estratégico (PTE) 2017-2021 de la Rectoría de la Universidad Veracruzana, acorde con el Plan General de Desarrollo 2030; así como con el Plan de Desarrollo de la Dirección General de Relaciones Internacionales (DGRI) 2017-2021: “Consolidando la visión global de la Universidad Veracruzana” y con el Plan de Desarrollo Académico (PLADEA) 2017-2021 de la Escuela para Estudiantes Extranjeros.

### **Eje 1: Liderazgo académico**

Programas estratégicos:

- 1. Oferta educativa con calidad**
- 2. Planta académica**
- 3. Apoyo al estudiante**
- 4. Investigación, innovación y desarrollo tecnológico**

### **Eje II: Visibilidad e impacto social**

Programas estratégicos:

- 6. Visibilidad e impacto social**
- 7. Cultura humanista y desarrollo sustentable**
- 8. Internacionalización e interculturalidad**

### **Eje III: Gestión y gobierno**

Programas estratégicos:

- 10. Financiamiento**

## Desarrollo

### Eje I: Liderazgo académico

#### 1. Oferta educativa con calidad de agosto 2019 a 2020

| Proyecto                                                                                                                                                      | Matrícula                                                                   | Observaciones                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cursos de español<br><b>35 cursos</b>                                                                                                                         | <b>110 estudiantes extranjeros</b><br><br><b>137 estudiantes nacionales</b> | <b>Países de origen:</b><br><br>Estados Unidos, Canadá, China, Taiwán, Alemania, Brasil, Turquía, Francia, Mozambique, Haití, Irlanda, India, Polonia, Bélgica, Indonesia, Finlandia e Irán. |
| Cursos extracurriculares<br><b>17 cursos</b>                                                                                                                  |                                                                             |                                                                                                                                                                                              |
| <b>4 generaciones del</b> Diplomado en Didáctica del Español como Lengua Extranjera, <b>modalidad presencial (a distancia ante contingencia por COVID19).</b> | <b>80 estudiantes</b>                                                       | Países de origen: México, España, Chile e India.                                                                                                                                             |
| <b>1 generación del</b> Diplomado en Didáctica del Español como Lengua Extranjera, <b>modalidad en línea (asincrónica a través de EMINUS 3)</b>               | <b>30 estudiantes</b>                                                       |                                                                                                                                                                                              |
| Matrícula atendida: <b>357 estudiantes</b>                                                                                                                    |                                                                             |                                                                                                                                                                                              |

| Proyecto | Matrícula                                           | Observaciones |
|----------|-----------------------------------------------------|---------------|
|          | <b>517 estudiantes,</b><br>de los cuales, <b>14</b> |               |

|                                                             |                                 |                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| Programa de Estudios de América del Norte (PEAN) - AFEL     | <b>estudiantes extranjeros.</b> | <b>6 experiencias educativas impartidas en lengua inglesa y una en lengua francesa</b> |
| <b>33 experiencias educativas</b>                           |                                 |                                                                                        |
| Suma total de la matrícula atendida: <b>874 estudiantes</b> |                                 |                                                                                        |

## 2. Planta académica

**La planta académica de la EEE está conformada por:**

- 1 investigador, con reingreso perfil SNI I
- 1 Técnico académico
- 1 Tiempo completo, candidato SNI

### **Docentes invitados:**

- 1 Becario Fulbright
- 5 investigadores invitados
- 3 Tiempos completos con diversificación de carga.
- 2 Técnicos académicos
- 18 especialistas invitados con contratación como personal eventual o gratificación extraordinaria

## 3. Apoyo al estudiante

15 talleres libres impartidos a 27 estudiantes extranjeros, a través del Centro de Auto-acceso de la EEE, con el apoyo de 34 servicios sociales, practicantes profesionales y voluntariados.

17 cursos extracurriculares.

1 Seminario sobre rusos y Rusia, impartido del 6 de septiembre al 25 de octubre de 2019.

1 Foro internacional a distancia sobre traducción, investigación y didáctica, ofrecido el 4 y 25 de abril y el 9 y 16 de mayo de 2020.

2 talleres de inmersión cultural.

2 talleres de proyectos de inclusión (LSM y Braille).

1 serie de 4 conciertos didácticos impartidos por la Camerata universitaria.

Creación y registro de 3 nuevas experiencias educativas del Programa de Estudios de América del Norte (PEAN-AFEL): Sistemas políticos de Norteamérica, Fundamentos de la economía de China contemporánea y Conocimientos sobre geografía e historia de China.

Impartición de un taller de elaboración artesanal de catrinas impartido en octubre de 2019.

Visita a la empresa BIMBO Puebla y al Exconvento de Santa Rosa en noviembre de 2019.

13 sesiones de trabajo del Órgano Equivalente al Consejo Técnico para atender solicitudes de estudiantes y académicos.

#### 4. Investigación, innovación y desarrollo tecnológico

Se contó con capacitación a distancia del equipo aplicador de la certificación internacional de español del Servicio Internacional de Evaluación de la Lengua Española (SIELE).

Se contó con un curso de formación intensiva en Enfoque Neurolingüístico (ENL) (60 horas) y un taller intensivo de elaboración de materiales en ENL, provisto por la Mtra. Gladys Benudiz, especialista invitada de Canadá, en enero y febrero de 2020.

Se piloteó el ENL en español como lengua extranjera, con un grupo plurilingüe y multicultural, siendo pionera la EEE en el contexto global, en la implementación del ENL en **español como lengua extranjera**.

Conclusión de la elaboración de la **Guía pedagógica en Enfoque Neurolingüístico para la Enseñanza del Español como Lengua Extranjera**.

Se implementó el proyecto de enseñanza a distancia ante contingencia por COVID19, contando con capacitación para el

personal docente en el uso de herramientas electrónicas, a través del Programa de Formación de Académicos (ProFA) y con el apoyo de los informáticos de la Escuela para Estudiantes Extranjeros.

1 investigador y 7 docentes de la EEE impartieron conferencias a distancia en eventos académicos nacionales e internacionales de Polonia, Estados Unidos, Indonesia, Portugal, Marruecos, Reino Unido, Rusia, Perú, Colombia y México.

Conclusión del diseño curricular de la licenciatura en enseñanza del español, modalidad virtual, autofinanciable, con registro y validación ante la Dirección General de Desarrollo Académico e Innovación Educativa.

Conclusión del diseño curricular de la licenciatura en español como lengua extranjera, modalidad presencial.

Avance del 90% del diseño curricular de la licenciatura en estudios internacionales.

Se avanzó en un 85% la elaboración de la guía intercultural México-China, proyecto en colaboración con la Universidad de Changz-hou, China.

## **Eje II: Visibilidad e impacto social**

### **5. Vinculación y responsabilidad social universitaria**

Atención a la visita de la delegación de la Universidad de Changz-hou, China, en noviembre de 2019.

13 proyectos activos de vinculación con el sector educativo y social.

Colaboración con la Universidad de Quebec en Montreal (UQAM)

Colaboración académica con la Universidad de Ciencia y Tecnología de Chongqing, China.

Colaboración académica con la Universidad de Changz-hou, China.

Colaboración académica con la Universidad Federal del Sur de Rusia.

Colaboración académica con la Universidad Estatal Lingüística de Moscú.

Capacitación del personal en proyectos de inclusión: curso básico de Lengua de Señas Mexicana y curso de Braille.

Instalación de señalética en Braille.

Organización de 38 eventos académicos por parte del PEAN: conferencias, conversatorios, seminarios, charlas, talleres, coloquio, jornadas, de manera presencial y a distancia, ante contingencia por COVID19.

Se participó en el proyecto piloto 2020 del SIELE para aplicar exámenes de certificación internacional de español, vía remota.

Impartición de un curso de francés, nivel 2, para personal administrativo de la DGRI, sin costo.

Actualización del folleto de promoción de los cursos, programas y servicios que ofrece la EEE y del e-brochure.

Actualización de la página web de la EEE.

Difusión de cursos y servicios a través de Comunicados UV y redes sociales.

### **7. Cultura humanista y desarrollo sustentable**

Se instaló un bebedero de agua para uso común.

Se instalaron botes de basura para separación de desechos.

Se impartió un taller de manualidades con material reciclado.

Se realizó acopio de ropa para entrega a Las Patronas.

Se realizó acopio de ropa para entrega en zonas vulnerables.

Se fortaleció la cultura de cuidado a la infraestructura y mobiliario.

Se realizó la planeación para la próxima instalación de un huerto ecológico que sea parte de la Red de Huertos Universitarios.

## **8. Internacionalización e interculturalidad**

La EEE se convierte en Centro de Examen Autorizado de la certificación internacional de español del Servicio Internacional de Evaluación de la Lengua Española (SIELE), a partir de diciembre de 2019. Hasta la fecha, se han aplicado 6 exámenes de certificación internacional de español a candidatos de Brasil, Bélgica, Mozambique, Estados Unidos y México (2).

Selección de becario-docente de español en la Universidad de Ciencia y Tecnología de Chongqing, China, periodo: 2021-2022.

Organización del Foro Internacional a distancia: buenas prácticas en la enseñanza a distancia de lenguas extranjeras, en el marco de contingencia por COVID19, realizado el mayo de 2020.

Apertura de la Escuela de Verano a distancia ante contingencia por COVID19, considerando la oferta cursos de español cursos extracurriculares a distancia.

Participación en el Congreso de las Américas sobre Educación Internacional (CAEI), Colombia 2019.

Participación en el Foro Regional sobre la Internacionalización de la Educación Superior en México.

Participación en la Conferencia LACHEC online 2020.

Organización del Ciclo internacional de conferencias y charlas sobre interculturalidad, impartido de junio a diciembre de 2020, considerando conferencistas invitados de Rusia, Estados Unidos, Canadá, Turquía, Colombia y México. Idiomas: español, inglés, francés y lenguas originarias.

Realización de dos viajes interculturales (regional y nacional) con estudiantes extranjeros; así como recorridos por museos, murales y sitios de interés cultural.

Participación en el Foro UV-Universidad de Changz-hou, China: Enseñanza y aprendizaje del español como lengua extranjera: experiencias desde China y México.

Asistencia al taller de Gestión de doble grado, organizado por el Consorcio Mexicano de Centros de Estudios de APEC.

### **Eje III: Gestión y gobierno**

#### **10. Financiamiento**

Se adopta una política de austeridad y se atiende necesidades prioritarias.

Se incrementa la oferta de cursos extracurriculares autofinanciables para generar recursos.

Se fortalece la cultura de rendición de cuentas.

Se da mayor difusión de los cursos y servicios.

Se ofrece la escuela de verano a distancia.

Se contó con la designación de recursos otorgados por la Rectoría, a través de la Secretaría de Administración y Finanzas (SAF) y la Dirección de Proyectos, Construcciones y Mantenimiento para el mantenimiento a la infraestructura de la EEE en 2020, con un monto de \$1,100,000.00 (un millón cien mil pesos).

#### **11. Infraestructura física y tecnológica**

Mantenimiento y habilitación de la fuente del patio central, inaugurada por la Rectora el 15 de octubre de 2019.

Mantenimiento, remodelación y habilitación de la cocina tradicional mexicana "Marisa Paseiro" de la Escuela para Estudiantes Extranjeros, próxima a ser inaugurada.

Conclusión de los trabajos de mantenimiento y remodelación del espacio anexo, exgalería Alva de la Canal; otorgado a la DGRI-EEE por la Rectoría; considerando el otorgamiento de financiamiento institucional para tal efecto, en 2019, de \$980,000.00, a través de la Secretaría de Administración y Finanzas. Espacio a ser inaugurado

próximamente. De esta manera, la EEE amplía sus instalaciones para implementar nuevos proyectos académicos.

Equipamiento mobiliario del espacio anexo, exgalería Ramón Alva de la Canal: 2 aulas, una sala de usos múltiples, 2 cubículos y una sala de juntas.

Mantenimiento a la infraestructura de la EEE.

Adquisición de dos pizarrones blancos para reemplazo en salones de uso común.

Adquisición de 4 equipos de cómputo para el Centro de Cómputo.

Adquisición de tres diademas para equipo de cómputo examen SIELE.

Requisición de mobiliario y equipo para el espacio anexo (exgalería Alva de la Canal), con el apoyo de financiamiento parcial por parte de la DGRI: 40 sillas escolares, 40 mesas escolares, dos sillas secretariales para salones, 1 mesa de juntas y 12 sillones ejecutivos para sala de juntas, 1 credenza de piso, dos pizarrones blancos, 51 sillas para la sala de usos múltiples, 26 mesas trapezoidales para la sala de usos múltiples, 2 centros de trabajo y 2 sillas secretariales para cubículos del espacio anexo.

Inicio de trabajos de habilitación de la conectividad de Internet en el espacio anexo exgalería, con financiamiento de la DGRI.

### **Comisión de internacionalización** **Universidad Veracruzana-Agencia Universitaria de la** **Francofonía (AUF)**

Participación en convocatorias, proyectos y comisiones de la Agencia Universitaria de la Francofonía (AUF): comisión: Accès à la mobilité en Amérique Latine, considerando la implementación en 2022 del proyecto universitario de movilidad académica PUMA-AUF; proyecto: ACTIF: Parcours réussite, convocatoria PRISA y seguimiento a los proyectos del Espacio francófono de la Red de la Francofonía RÉFRA-AUF-UV, campus Poza-Rica.

## Proyectos de la RÉFRA-AUF-UV, campus Poza-Rica

Agosto 2019 - diciembre 2020

| Actividad                                                                                                                                                               | Lugar y Fecha                                       | Participantes                                        | Logros y Resultados                                                                                                                            | Compromisos                                                                                                                                                                                        | Responsables                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| <b>VIDEO CONFERENCIA</b> impartida por la <b>Delegación General de Quebec (DGQ)</b> en México, sobre becas y oportunidades de estudio en Canadá                         | Centro de Idiomas:<br>13 de septiembre 2019         | 35 estudiantes y 6 docentes de diferentes facultades | Se obtuvo información sobre los intereses académicos y laborales de los estudiantes.                                                           | Continuar promoviendo la información sobre becas y oportunidades laborales en colaboración con la Delegación General de Quebec en México.                                                          | Dra. Lucia Imelda Cruz Cárdenas<br>Mtra. Jessica Albania Donath Rivera |
| CONFERENCIA presencial sobre la Asociación Nacional de Universidades e Institutos Superiores (ANUIES) impartida por la DGQ y organizada por el espacio francófono RÉFRA | USBI Veracruz:<br>6 de noviembre 2019               | 75 estudiantes                                       | Se obtuvo información sobre el interés en realizar estudios en Quebec y sobre el porcentaje de universitarios asistentes que estudian francés. | Continuar promoviendo la información sobre becas y oportunidades laborales en colaboración con la Delegación General de Quebec en México.                                                          | Dra. Lucia Imelda Cruz Cárdenas<br>Mtra. Jessica Albania Donath Rivera |
| IMPARTICIÓN de <b> cursos de francés para objetivos universitarios (FOU)</b> en colaboración con el Programa de Apoyo a la Formación Universitaria (PAFI).              | Espacio francófono RÉFRA :<br>agosto-noviembre 2019 | 4 estudiantes universitarios                         | Obtención de la certificación B2 como requisito para la movilidad internacional y MEXFITEC                                                     | Lograr que la mayoría de los estudiantes de francés estén certificados y seguir apoyando a los estudiantes universitarios interesados en una movilidad internacional en un país de habla francesa. | Dra. Lucia Imelda Cruz Cárdenas                                        |

|                                                                                                |                                                                                                                                                                               |                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| <b>CONCURSO: PROYECTO JUMELAGE</b><br>11 actividades en total                                  | Espacio RÉFRA<br>Elaboración y presentación del proyecto: Oct-Nov. 2019<br>Aceptación del proyecto: 6 de diciembre 2019.<br>Realización de actividades: enero-diciembre 2020. | 17 Estudiantes universitarios y del Centro de Idiomas han participado en diferentes actividades | Se obtuvo un financiamiento por parte de la Agencia Universitaria de la Francofonía de <b>5,000€</b> (cinco mil euros) para la realización de las actividades propuestas en el proyecto por parte de la <b>Universidad Veracruzana y la Universidad Santa Anna, Nueva-Escocia, Canadá.</b> | En virtud de la contingencia sanitaria, la AUF aceptó la extensión de la fecha para culminar las actividades, quedando comprometida la actividad de inmersión en la Universidad de Santa Anna de un docente y 5 estudiantes para el verano de 2021. | Dra. Lucia Imelda Cruz Cárdenas                                   |
| <b>CORRESPONDENCIA ESCRITA EN BINOMIO</b>                                                      | VIRTUAL: enero 2020                                                                                                                                                           | 11 estudiantes universitarios y del Centro de Idiomas                                           | Objetivo de actividad del proyecto de Jumelage                                                                                                                                                                                                                                             | Cumplir al 100% con las actividades propuestas para el proyecto.                                                                                                                                                                                    | Dra. Lucia Imelda Cruz Cárdenas                                   |
| <b>ENCUENTRO VIRTUAL SYPE</b>                                                                  | VIRTUAL: 18 de febrero 2020                                                                                                                                                   | 8 estudiantes universitarios y del Centro de Idiomas                                            | Objetivo de actividad del proyecto de Jumelage                                                                                                                                                                                                                                             | Cumplir al 100% con las actividades propuestas para el proyecto.                                                                                                                                                                                    | Dra. Lucia Imelda Cruz Cárdenas                                   |
| <b>TROMBINOSCOPIO RED SOCIAL FACEBOOK</b>                                                      | Febrero 2020                                                                                                                                                                  | 12 estudiantes universitarios y del Centro de Idiomas                                           | Objetivo de actividad del proyecto de Jumelage                                                                                                                                                                                                                                             | Cumplir al 100% con las actividades propuestas para el proyecto.                                                                                                                                                                                    | Dra. Lucia Imelda Cruz Cárdenas                                   |
| <b>VISITA DE ESTUDIANTES Y DOCENTES DE LA Universidad de Santa Anna, Nueva-Escocia, Canadá</b> | Espacio francófono RÉFRA: 20, 21, 22, 23 Y 24 de febrero 2020                                                                                                                 | 17 estudiantes universitarios y del Centro de Idiomas                                           | Objetivo de actividad del proyecto de Jumelage                                                                                                                                                                                                                                             | Cumplir al 100% con las actividades propuestas para el proyecto.                                                                                                                                                                                    | Dra. Lucia Imelda Cruz Cárdenas                                   |
| <b>DONACIÓN Y PROYECCION DE LA PELICULA TUKTUQ,</b><br>a cargo de la                           | Espacio francófono RÉFRA: 6 de marzo 2020                                                                                                                                     | 30 estudiantes                                                                                  | Dar a conocer a los estudiantes el cine de Quebec, así como las                                                                                                                                                                                                                            | Continuar colaborando estrechamente con la DGQ en México para la                                                                                                                                                                                    | Mtra. Carmen Reyes Márquez<br>Mtra. Jessica Albania Donath Rivera |

|                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                            |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------|
| Delegación de Quebec en México.                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                             | tradiciones ancestrales de la cultura inuit.                                                                                                                                                                                                                           | realización de actividades.                |                                 |
| <b>CONCURSO: SLAM TES ACCENTS</b>                                                                                   | Espacio RÉFRA<br>Taller para la elaboración del slam: Nov. 2019.<br>Realización del video: enero 2020, concurso: marzo 2020                                                                                                                                                        | 9 estudiantes de 16 a 18 años del Centro de Idiomas         | <b>Beca de 1,000 dólares canadienses para la compra de material pedagógico en francés.</b>                                                                                                                                                                             | Continuar participando en la edición 2021. | Dra. Lucia Imelda Cruz Cárdenas |
| <b>RENDEZ-VOUS LITTÉRAIRES</b><br>Lectura de la obra « la librairie des insomniacs »<br>Autora : <b>Lyne Gareau</b> | Espacio francófono RÉFRA.<br>Virtual: noviembre 2019.<br>Elección de la obra por los estudiantes: diciembre 2019.<br>Proceso de inscripción a la biblioteca de las Américas individual y grupal.<br>Enero-marzo 2020: lectura de la obra.<br>Abril 2020. intercambio con la autora | <b>9 estudiantes universitarios y del Centro de Idiomas</b> | Ocasión inédita para los estudiantes de vivir una experiencia de <b>encuentro a distancia con el autor del libro</b> de una región de Canadá.<br>Experiencia que les permitió profundizar sus competencias lingüísticas y desarrollar sus competencias interculturales | Continuar participando en la edición 2021. | Dra. Lucia Imelda Cruz Cárdenas |
| <b>ENCUENTRO VIRTUAL con estudiantes de la</b>                                                                      | Virtual<br>7 de octubre 2020                                                                                                                                                                                                                                                       | 12 estudiantes universitarios y                             | Objetivo de actividad                                                                                                                                                                                                                                                  | Cumplir al 100% con las actividades        | Dra. Lucia Imelda Cruz Cárdenas |

| <b>Universidad de Santa Anna, Nueva-Escocia, Canadá.</b>                                                                |                                 | del Centro de Idiomas                                | proyecto de Jumelage.                           | propuestas para el proyecto.                                     |                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| TALLER VIRTUAL construcción de un altar virtual con estudiantes de la Universidad de Santa Anna, Nueva-Escocia, Canadá. | Virtual:<br>5 de noviembre 2020 | 12 estudiantes universitarios y de Centro de Idiomas | Objetivo de actividad del proyecto de Jumelage. | Cumplir al 100% con las actividades propuestas para el proyecto. | Dra. Lucia Imelda Cruz Cárdenas |
| REDACCIÓN DE UNA CRITICA PELÍCULA COCO EN ALLOCINE.COM                                                                  | Virtual<br>15 de noviembre      | 12 estudiantes universitarios y de Centro de Idiomas | Objetivo de actividad proyecto de Jumelage.     | Cumplir al 100% con las actividades propuestas para el proyecto. | Dra. Lucia Imelda Cruz Cárdenas |
| CREACION DE UNA AUDIOGUIA                                                                                               | Virtual en proceso              | 12 estudiantes universitarios y de Centro de Idiomas | Objetivo de actividad proyecto de Jumelage.     | Cumplir al 100% con las actividades propuestas para el proyecto. | Dra. Lucia Imelda Cruz Cárdenas |

## Conclusiones

Las acciones realizadas en la Escuela para Estudiantes Extranjeros durante el periodo Agosto 2019-2020 permitieron alcanzar metas planeadas en el PLADEA 2017-2021 de la EEE, así como el logro de metas del PLADE de la DGRI, en apego al Plan de Trabajo Estratégico (PTE) 2017-2021 de la Rectoría de la Universidad Veracruzana.

## Referencias

PLADEA de la Escuela para Estudiantes Extranjeros 2017-2021.  
<https://www.uv.mx/eee/files/2019/07/PLADEA-EEE-2017-2021.pdf>

Plan de Trabajo Estratégico (PTE) 2017 – 2021 “Pertinencia y Pertinencia”, Universidad Veracruzana. <https://www.uv.mx/documentos/files/2019/05/pte-2017-2021.pdf>

Plan General de Desarrollo 2030 de la Universidad Veracruzana.  
<https://www.uv.mx/planeacioninstitucional/files/2018/04/PGD-2030-y-PTE-2017-2021.pdf>

Visión y acción 2030: propuesta del ANUIES para renovar la educación superior en México. Diseño y concentración de políticas públicas para impulsar el cambio institucional.

[https://visionyaccion2030.anuies.mx/Vision\\_accion2030.pdf](https://visionyaccion2030.anuies.mx/Vision_accion2030.pdf)

### **Directorio**

Dra. Sara D. Ladrón de Guevara González  
**Rectora**

Dr. Octavio Agustín Ochoa Contreras  
**Secretario de la Rectoría**

Dra. María Magdalena Hernández Alarcón  
**Secretaria Académica**

Mtro. Salvador F. Tapia Spinoso  
**Secretario de Administración y Finanzas**

Mtra. Liliana Ivonne Betancourt Trevedhan  
**Directora General de Desarrollo Académico e Innovación Educativa**

Dr. Mario de Jesús Oliva Suárez  
**Director General de Relaciones Internacionales**

Mtra. Celia Cristina Contreras Asturias  
**Directora de la Escuela para Estudiantes Extranjeros**

“Lis de Veracruz: Arte, Ciencia, Luz”  
Xalapa, Ver., México a 17 de diciembre de 2020

Mtra. Celia Cristina Contreras Asturias  
Dirección  
Escuela para Estudiantes Extranjeros